

Your World First



---

## CMS Impulse

---

### **M & A MAKE IT OR BREAK IT**

#### **Die CULTURAL DUE DILIGENCE als Voraussetzung für eine erfolgreiche M&A Transaktion**

Sehr geehrte Damen und Herren,

grenzüberschreitende Unternehmenszusammenschlüsse sind nicht immer erfolgreich. Die erhofften Synergieeffekte bleiben trotz wachsender Globalisierung aus, die Misserfolgsquote liegt laut wissenschaftlichen Studien bei 50%-80%. Was sind die Gründe dafür und was kann man tun, um Unternehmenskulturen kompatibel zu machen?

Damit beschäftigt sich Mag. Bettina Grassl unter dem Begriff der Cultural Due Dilligence. Bei dieser Impulse Veranstaltung stellt sie vor, was unter diesem Begriff zu verstehen ist und welche Methoden dabei zur Anwendung kommen. Denn neben einer finanziellen, rechtlichen und steuerlichen Due Diligence sollten bei internationalen M&A Transaktionen auch messbare Analysen im Bereich der Cultural Due Diligence Maßnahmen durchgeführt werden, um Misserfolge zu vermeiden.

---

**Donnerstag, 13. November 2014**, 19.00 Uhr  
Aux Gazelles, Rahlgasse 5, 1060 Wien

---

#### **Programm:**

19.00 Uhr	Get together & Aperitif
19.30 Uhr	Begrüßung: Bernt Elsner
20.30 Uhr	Formloser Ausklang mit Open End & marokkanischem Buffet

#### **Die Referentin:**



**Mag. Bettina Grassl** begann ihre internationale Laufbahn nach ihrem Wirtschaftsstudium in Wien und Paris. Während ihrer 13-jährigen Karriere im Investmentbanking mit Aufenthalten in London und New York lebte und arbeitete sie mehrere Jahre in Österreich, Spanien und Ungarn. Danach wechselte sie für 5 Jahre in die Konsumgüterindustrie. Die letzten 3 Jahre verbrachte sie als selbständige Unternehmerin in Belgrad, Serbien.

Sie spricht sieben Sprachen fließend und setzt in ihrer beratenden Tätigkeit verschiedene Schwerpunkte, wie Aufbau neuer Kundensegmente, Pionierarbeit und Strukturierung von neuen und Entwicklungsmärkten, Prozessveränderung und Prozessvereinfachung in Unternehmen oder Kostenreduktionsprogramme.

Im Bereich der interkulturellen Kompetenz hat sie sich auf das Thema der Cultural Due Diligence bei Cross-border Mergers and Acquisitions spezialisiert.